

IT-Consulting von ORBIT: Re-Organisation der IT



Das Projekt

Das IT-Team der Reifenhäuser Gruppe versorgt alle Tochterunternehmen mit IT-Services und -Dienstleistungen. Angesichts des Firmenwachstums, der digitalen Transformation und eines Generationswechsels im Team startete die IT ein Projekt zur Restrukturierung der internen Prozesse und Verantwortungen.



Reifenhäuser

Die Reifenhäuser Gruppe ist der führende Anbieter innovativer Technologien und Komponenten für

die Kunststoffextrusion. Das 1911 gegründete Unternehmen liefert Hightech-Lösungen in die ganze Welt. Mit seinen Technologien und dem Know-how der 1.600 Mitarbeiter er-

möglicht die Reifenhäuser Gruppe die Produktion von Blasfolien, Gießfolien, Glättwerksfolien, Vliesstoffen und Komponenten auf höchstem Qualitätsniveau.

Die Herausforderung

Neu-Organisation des IT-Teams, das neben dem laufenden Betrieb Freiraum braucht für innovative Zukunftsprojekte.



Die Lösung

- » Team-Workshop: aktuelle Herausforderungen, Zielbild
- » ORBIT-Navigator: strukturierte Befragung aller Stakeholder
- » Auswertung der Ergebnisse, Ableitung von Handlungsfeldern
- » Definition von Positionen, Rollen und Verantwortlichkeiten
- » Agiles Projektmanagement abgestimmt auf Anforderungen von IT-Team und Management
- » Change-Begleitung: Mitarbeiter-Workshops, Beratung des Managements



Der Nutzen

- » Sicherung von Effizienz und Zukunftsfähigkeit des IT-Teams
- » Fachlich-organisatorische Trennung von Tages- und Projektgeschäft
- » Personelle Zuordnung von Aufgaben und Verantwortung für IT-Betrieb und -Projekte
- » Klare Vorgaben für Prozessänderungen und Personalentwicklung
- » Ressourcen-Potenzial für strategische Pläne und Führungsaufgaben
- » Ausrichtung der Dienstleistungen auf IT-Services

Warum ORBIT?

„Der Berater von ORBIT war sehr erfahren, und wir haben jetzt die Basis, um systematisch neue Felder zu erarbeiten. Mein Tipp: Initiiieren Sie Change-Projekte, bevor der Druck zur Veränderung Ihnen keine andere Wahl lässt. Nutzen Sie externe Unterstützung, um einen neutralen Blick auf die eigenen Strukturen zu bekommen.“



Ralf Krüger | Head of IT | Reifenhäuser Gruppe

Über ORBIT

ORBIT ist seit 1985 IT-Dienstleister für individuelle System- und Softwarelösungen mit Hauptsitz in Bonn. Wir beraten große und mittelständische Unternehmen in allen IT-Fragen.

ORBIT
IT-SOLUTIONS

ORBIT Gesellschaft für Applikations- und Informationssysteme mbH
Telefon +49 228 95693-0 • info@orbit.de • www.orbit.de